



# BELEIDSPLAN

KORENMOLEN DE HOOP KELDONK

**2024 - 2028**

# Inhoudsopgave

---

VOORWOORD	3
1. DOELSTELLING 2024 - 2028	4
2. STICHTING KORENMOLEN DE HOOP KELDONK	5
3. DE HISTORIE	8
4. WERKZAAMHEDEN EN ACTIVITEITEN 2024 - 2028	10
5. PR & COMMUNICATIE	11
6. FINANCIËLE PARAGRAAF	12



# VOORWOORD

---

Eind 2023 loopt het huidige beleidsplan af. Het nieuwe beleidsplan geeft de koers van onze stichting aan voor de komende vijf jaar. Een beleidsplan is er voor het bestuur maar zeker ook voor haar vrijwilligers en donateurs.

Voor het bestuur is het beleidsplan een richtlijn bij de aanpak van de activiteiten van de stichting.

Voor de vrijwilligers en donateurs geeft het beleidsplan inzicht wat het bestuur wil doen zodat het gevoerde beleid door hen in samenhang getoetst kan worden.

Daarnaast is het beleidsplan een formele vereiste voor de ANBI-status van de vereniging. Het is goed om samen te praten over de doelstellingen en de koers voor de komende jaren. Het beleidsplan is mede op basis van de ervaringen van de afgelopen jaren tot stand gekomen door de inbreng van het bestuur en de vrijwilligers van de stichting.

Keldonk, 15 december 2023

Jan van de Vossenbergh

Voorzitter stichting korenmolen De Hoop Keldonk



# 1. DOELSTELLING 2024 - 2028

---

Stichting korenmolen De Hoop Keldonk prijst zich gelukkig met het feit dat zij een beroep mag doen op een molenaarsteam dat uit twee actieve molenaars bestaat die beiden in bezit zijn van het Getuigschrift Molenaar. Daarnaast zijn op het moment van het schrijven van dit beleidsplan twee molenaars in opleiding. In het voorjaar van 2024 zullen zij het examen afleggen voor het behalen van het getuigschrift. Het molenaarsteam zorgt dat de molen wekelijks draait en ontvangt bezoekers voor een rondleiding. Uiteraard zijn zij ook verantwoordelijk voor het maalvaardig houden van de molen.

Naast het molenaarsteam zijn er ook andere vrijwilligers binnen onze stichting actief. Zij leggen zich vooral toe op het ontvangen van bezoekers en het verdere onderhoud van (de gebouwen op) het molenterrein. Zo werd de molen in 2023 opnieuw geschilderd.

## Missie

De missie van Stichting korenmolen De Hoop Keldonk zoals vermeld in de statuten van de stichting is: "De herbouw en het bevorderen en verzekeren van de instandhouding van korenmolen „De Hoop“ in Keldonk, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord".

In het meerjarenbeleidsplan 2024 -2028 staan als belangrijke ambities;

- De stichting zet zich in om de cultuurhistorische waarden en recreatieve mogelijkheden van de molen te benutten en daar waar mogelijk verder te verstevigen.
- De stichting ziet het als haar taak om een zo breed mogelijk publiek te interesseren voor het behoud en het in stand houden van windmolens.
- Het in voorgaande jaren ingezette beleid te continueren en nieuwe initiatieven ontwikkelen.
- Het aanwenden van alle verdere wettige middelen, die het doel van de stichting bevorderen of kunnen bevorderen.



## **2. STICHTING KORENMOLEN DE HOOP KELDONK**

---

### **Het bestuur**

Het bestuur van de stichting bestaat uit tenminste drie en maximaal negen leden.

Het bestuur kent geen scheiding tussen een dagelijks bestuur en een algemeen bestuur.

Een aantal bestuursleden heeft er voor gekozen naast hun bestuurlijke verantwoordelijkheden ook binnen het team van vrijwilligers werkzaamheden te verrichten.

Naast de functies van voorzitter, secretaris en penningmeester zijn bestuursleden verantwoordelijk voor PR en fondsenwerving, onderhoud van de molen, molenerf en -biotoop. Tevens zijn zij verantwoordelijk voor het verwerven van subsidies, de verantwoording aan subsidiënten en werving en relatiebeheer van donateurs. Voor werkzaamheden die niet in de functieomschrijving van bestuursleden voorkomen kunnen ad hoc commissies in het leven geroepen of wordt een bestuurslid verzocht om deze (tijdelijke) extra taak op zich te nemen.

Het bestuur van Stichting korenmolen De Hoop Keldonk bestaat uit;

- Jan van de Vossenbergh, voorzitter (daarnaast als taak; PR & Communicatie)
- Vacant, secretaris
- Jos Verbrugge, penningmeester (daarnaast als taak; coördinatie onderhoud)
- Jan van der Rijt, bestuurslid/leerling-molenaar
- Joan Hanegraaf, bestuurslid (daarnaast als taak; zaken rondom Omgevingswet)
- Eric van Nuland, bestuurslid (daarnaast als taak; onderhoud molenterrein)
- Jan Verbrugge, bestuurslid

### **Bestuursleden ontvangen geen vergoeding**

Stichting korenmolen De Hoop heeft geen personeel in dienst en de bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun bestuursfunctie.

### **De positionering van Stichting korenmolen De Hoop Keldonk**

Stichting korenmolen De Hoop Keldonk staat in relatie met overheden, organisaties, bedrijven en particulieren. Zij is er van doordrongen dat een goede verstandhouding met alle, interne en externe partners van groot belang is en dat de onderlinge contacten daarbinnen essentieel zijn.

### **Werkterrein van Stichting korenmolen De Hoop Keldonk**

Het werkterrein van de stichting omvat het maalvaardig houden en onderhouden van korenmolen De Hoop in Keldonk. De molen heeft de status van gemeentelijk monument.

Verder geeft de stichting zich rekenschap van het feit dat korenmolen De Hoop in een bijzonder gebied staat. Natuur- en moerasgebied De Roost & De Bulten vormt samen met het Aa-dal een schitterende groene buffer tussen de dorpskernen van Keldonk en Erp. Een gebied dat de komende

jaren zeker landschapsversterkende elementen kan gebruiken en daardoor nog meer de moeite waard wordt om te behouden en te onderhouden.

#### Vrijwilligers

Vrijwilligers zijn het cement van onze samenleving. We kunnen gewoon niet zonder hen. Zonder hun tomeloze inzet was de herbouw en restauratie van de molen (2011 – 2018) letterlijk en figuurlijk nooit van de grond gekomen. Voor het goed onderhouden van de molen is ook nu hun inzet onmisbaar.

Naast de vrijwilligers binnen het molenaars- en onderhoudsteam is er ook een team van mensen die het leuk vinden gasten te ontvangen en rond te leiden.

Daarnaast wordt er soms een beroep gedaan op andere (dorpsgenoten) die kunnen helpen bij een specifieke klus.

#### De provincie Noord-Brabant

Als bovenlokale bestuurslaag speelt de provincie een belangrijke rol bij de bescherming en het behoud van molens.

In 2014 beschikte de provincie Noord-Brabant positief op een door de gemeente Veghel (nu gemeente Meierijstad) ingediende subsidieaanvraag met als projecttitel “Veghels Mozaïek” in het kader van de versnellingsopgave ruimtelijke kwaliteit Brainport Oost. De voltooiing van de Keldonkse molen was onderdeel van “Veghels Mozaïek”.

#### De gemeente Meierijstad

Korenmolen De Hoop staat aan de rand van de bebouwde kom van het dorp Keldonk. Keldonk behoort met twaalf andere dorpen tot de gemeente Meierijstad. Stichting korenmolen De Hoop Keldonk voert zo nodig overleg met de gemeente op zowel ambtelijk als bestuurlijk niveau.

#### De vereniging De Hollandsche Molen

De Vereniging De Hollandsche Molen functioneert als een landelijk overkoepelend orgaan voor nationale belangenbehartiging van molens, moleneigenaren en molenaars.

#### Het Gilde van Vrijwillige molenaars

Het Gilde van Vrijwillige molenaars is een landelijke vereniging die sinds 1972 de opleiding voor vrijwillige molenaars verzorgt. Stichting korenmolen De Hoop Keldonk vraagt van haar molenaars, voor de aanstelling als vrijwillig molenaar binnen de stichting, in het bezit te zijn van het getuigschrift Vrijwillig Molenaar van dit Gilde.

#### Het Molenaarsteam

Aan onze stichting zijn twee molenaars verbonden. Daarnaast zijn er twee leerling-molenaar die gestart met zijn met hun opleiding. Het molenaarsteam bestaat uit;

- Hans van den Hurk
- John van Zutphen
- Nico van Brussel (leerling-molenaar)

# Stichting Korenmolen De Hoop Keldonk

Beleidsplan 2024 - 2028

- Johan van der Rijt (leerling-molenaar)

## Molenstichting Noord-Brabant

Stichting korenmolen De Hoop Keldonk onderhoudt contacten met deze stichting die op provinciaal niveau van betekenis is bij het behartigen van haar belangen op provinciaal en lokaal niveau.

## Aanliggende (grond)eigenaren van de molen

De molen staat in een landelijk gebied omgeven door natuur- en moerasgebied De Roost & De Bulten welk in eigendom is van Staatsbosbeheer. Daarnaast stroomt niet ver van de molen rivier De Aa. Het Aa-dal wordt onderhouden door Waterschap Aa en Maas. Ook de bewoners aan De Roost in Keldonk zien dat de molen in hun buurtschap steeds meer haar rol als bezienswaardigheid vervult.

## Sponsors

De stichting kon tijdens de herbouw en restauratie een beroep doen op ondernemers uit het dorp en de omliggende regio. Nooit deden wij tevergeefs een beroep op hen voor belangeloze beschikbaarstelling van expertise, materieel en materialen. Ook in financiële zin mochten wij op hun steun rekenen. Omdat deze steun voor de Stichting korenmolen De Hoop Keldonk van levensbelang is en nu tijdens de exploitatie van nog grotere betekenis zal zijn voor het werk van de stichting, hecht Stichting korenmolen De Hoop Keldonk zeer aan deze steun.

## Donateurs

De stichting beschikt over donateurs. Deze donateurs zijn van groot belang voor de stichting, zowel financieel als voor de promotie van het molenbehoud in het algemeen en voor Stichting korenmolen De Hoop Keldonk in het bijzonder.

Een deel van de donateurs speelt mee in de VriendenLoterij. Zij hebben aangegeven mee te willen spelen met een zogenaamd geormerkt lot. Van elk lot gaat direct de helft naar onze stichting.



### **3. DE HISTORIE**

---

In 2006 heeft een groep bewoners het plan opgevat de restanten van de Keldonkse molen te restaureren en volledig op te bouwen tot een functionerende molen. In haar geschiedenis kent korenmolen De Hoop -zoals de Keldonkse molen officieel heet- diverse momenten van sloop, verplaatsing en (pogingen tot) wederopbouw. Het initiatief van een bewonersgroep resulteerde in 2007 in de oprichting van Stichting korenmolen De Hoop Keldonk. Mede door het grote enthousiasme onder de bevolking werd de eerste fase van het project in de periode 2011 - 2012 gerealiseerd. Een compleet nieuw bijgebouw werd opgetrokken en de oude stenen molenramp (onderbouw) werd volledig gerestaureerd.

De tweede en laatste fase van het project behelsde de bouw van de ongeveer 6,5 meter hoge houten opbouw (de achtkant), de molenkap en het aanbrengen van het molenmechaniek met de wieken. Eind 2014 werd hiertoe een zeer belangrijke stap gezet. De provincie Noord-Brabant kende Stichting korenmolen De Hoop Keldonk voor de realisatie van deze laatste fase een subsidie toe van € 300.000,00.

Met behulp van deze subsidie, de inzet van eigen middelen, vrijwilligers en het verwerven van additionele financiële middelen is het restauratie- en herbouwproject van korenmolen de Hoop per 1 januari 2018 volledig worden afgerond. Op 14 april 2018 werd de molen officieel geopend.

#### **Historie korenmolen De Hoop**

De Hoop werd gebouwd in 1849. In tegenstelling tot eerder algemeen werd aangenomen is de molen niet afkomstig uit Noord-Holland maar uit Groningen. De molen stond in het buurtschap De Wilp, gelegen op de grens van Groningen, Friesland en Drenthe in de gemeente Marum, aan de Groningse zijde van de provinciegrens.

In 1903 werd de molen gekocht door een molenaar uit het dorp De Wilp, die daar in 1901 een grote molen had gebouwd. Blijkbaar kocht hij deze (kleinere) molen op om een concurrent kwijt te raken want hij liet de molen meteen na aankoop afbreken. Nog in datzelfde jaar (1903) werd deze gekocht door de heer Christiaan Raaijmakers uit Aarle-Rixtel. Hij gaf opdracht de molen naar Keldonk te vervoeren en hem daar opnieuw op te bouwen. De heer Raaijmakers stond in de omgeving bekend als een zeer vakkundige molenaar. Op 13 maart 1903 heeft hij de vergunning gekregen om aan de Aschstraat in Keldonk een korenmolen op te richten. De Keldonkse molen De Hoop is met haar vlucht van 18.70 meter een kleine molen. In de landelijke molenkringen wordt De Hoop ook wel de kleinste molen van Nederland in haar soort genoemd.

De windmolen bleef in bedrijf tot ca. 1950, daarna werd uitsluitend nog met een door een motor aangedreven koppel stenen gewerkt. Behalve het malen en mengen van granen van boeren uit de omgeving was er op de molen ook een levendige handel in fabrieksmatig vervaardigde veevoeders.

#### **Eerdere plannen voor herbouw en restauratie**



Nadat de molen buiten bedrijf was gesteld, zette het verval van de molen in en vallende onderdelen werden een gevaar voor de omgeving. In 1962 werd een eerste poging gedaan de molen te behouden. In de gemeenteraad werd een plan voorgelegd om de molen met 650 m<sup>2</sup> grond te kopen. Helaas bleek de gemeente niet bij machte om de benodigde financiering bijeen te krijgen. Er restte niets anders dan de bovenbouw te laten verwijderen.

De bovenbouw is in 1972 gedemonteerd en bestond uit een houten achtkant met draaibare kap (bovenkruier). Enkele onderdelen -waaronder de molenkap, het spoorwiel en de koningsspil- zijn bewaard gebleven en bij de restauratie teruggeplaatst. De stichting is molenbouwer Adriaens Molenbouw Weert BV uit Weert zeer erkentelijk dat deze na de onttakeling van de molen de onderdelen goed heeft opgeslagen en geconserveerd.

Na ontmanteling en afbraak in 1972 bleef de gemetselde onderbouw staan. Deze werd later gekocht door A.P. van Nuland, die deze inrichtte als varkensstal. De molenberg (belt) - van waaruit de het kruiwerk en de zeilen werden bediend - werd als overbodig afgegraven en afgevoerd.

In 1991 werden andermaal de mogelijkheden onderzocht om de molen te herbouwen. Helaas bleek de tijd niet rijp voor verdere uitwerking van het plan.

### **Driemaal is scheepsrecht**

In 2003 is door de gemeente Veghel (nu gemeente Meierijstad) de Structuurvisie Keldonk opgesteld. In deze structuurvisie zijn de mogelijke en gewenste ontwikkelingen in Keldonk geschetst. Het gaat om woningbouw, bedrijven, recreatie en ontspanning, groen en natuur. Maar ook voorzieningen als winkels, scholen en zorg. De opvattingen van de bewoners van het dorp werden bij het opstellen als cruciaal ervaren.

Vanuit de bewonerswerkgroep op het thema "Openbare ruimten" werd onder andere het idee geopperd de oude molenromp gelegen in natuur- en moerasgebied De Roost en het Aa-dal te restaureren en daarop korenmolen De Hoop te herbouwen. Dit plan werd door de bevolking, die ruim 30 jaar na ontmanteling van de molen nog steeds sprak over "de Keldonkse molen", enthousiast ontvangen. Dit was voor de leden van de bewonerswerkgroep een extra reden om ook na haar visieontwikkeling door te gaan de mogelijkheden en haalbaarheid van het herbouw- en restauratieplan te onderzoeken.

Op 8 maart 2006 werd een bijeenkomst belegd voor de Keldonkse bevolking, waarin de reële haalbaarheid van de herbouw- en restauratie werd besproken. De stichting korenmolen De Hoop Keldonk i.o. ging aan het werk.

Op 31 december 2007 (het jaar van de molen) werd Stichting korenmolen De Hoop Keldonk officieel opgericht.

In 2012 vierde het dorp Keldonk haar 100-jarig bestaan. Binnen de (oude) gemeenten Veghel en Erp stonden 17 molens. Twee daarvan -de Sint Antoniusmolen in Eerde en korenmolen De Hoop in Keldonk- zijn gelukkig gerestaureerd. Voor de molen in Keldonk geldt dat de historische banden met het dorp en het enthousiasme onder de grote groep vrijwilligers in belangrijke mate heeft bijgedragen aan de herbouw en restauratie van de molen.

## 4. WERKZAAMHEDEN EN ACTIVITEITEN 2024 - 2028

---

Sinds eind 2017 is korenmolen De Hoop volledig herbouwd en gerestaureerd. In de beleidsperiode 2018 – 2023 verschoof de aandacht meer en meer „van bouw naar beleving“. Voor de nieuwe beleidsperiode willen we het bereikte behouden en ons daarnaast richten op een aantal speerpunten ter versteviging van de cultuurhistorische waarden en recreatieve mogelijkheden van onze molen

### Actiepunten 2024 - 2028

Puntsgewijs hieronder onze speerpunten voor de beleidsperiode 2024 - 2028

- Behouden: Wekelijkse openstelling.
- Behouden: Toeristisch Informatiepunt (TIP) Meierijstad.
- Verstevigen: Intensiveren gebruik van de ontmoetingsruimte (o.a. organiseren workshops)
- Verstevigen: Verbinding met de directe omgeving door recreatieve mogelijkheden aan elkaar te koppelen.
- Verstevigen: Uitbreiden aantal vrijwilligers.
- Uitbreiden: Goede parkeervoorziening bij de molen.
- Uitbreiden: Fondsenwerving (o.a. donateurschap).
- Uitbreiden: Streven naar een energie neutraal verbruik



## 5. PR & COMMUNICATIE

Het herbouw- en restauratieproject van de Keldonkse molen is breed bekend in de regio. Voor de nodige publiciteit communiceert stichting korenmolen De Hoop Keldonk via haar website, Facebook, Twitter en Youtube. Daarnaast verschijnen regelmatig persberichten aan de hand waarvan lokale media (naast kranten ook radio en TV) aandacht schenken aan onze molen.

### De website

Stichting korenmolen De Hoop Keldonk heeft een website; [www.keldonksemolen.nl](http://www.keldonksemolen.nl). De website heeft een soort bibliotheekfunctie. Zaken rondom (lopende) acties etc. zijn via de site te raadplegen. Ook kan op de site het eerste tot het meest actuele persbericht geraadpleegd worden.

### Facebook

In tegenstelling tot de website wordt de Facebook-pagina vooral ingezet om het publiek snel te informeren over allerlei zaken rondom de molen. In het bijzonder zal dit medium ([www.facebook.com/keldonksemolen/](http://www.facebook.com/keldonksemolen/)) regelmatig worden ingezet om mensen een mooi inkijkje te geven van de activiteiten op onze molen.

### Twitter

Twitter leent zich vanwege het beperkte aantal tekens minder om “het verhaal” van de molen te vertellen. Twitter wordt daarom vooral gebruikt om mensen kort te informeren en te interesseren voor de uitgebreidere informatie op Facebook en of de website.

### Youtube

Een amateurfilmer uit Keldonk volgde de gebeurtenissen rondom de Keldonkse molen met zijn camera. Zijn video's zijn te vinden via het Youtube-kanaal [www.youtube.com/user/caelsen](http://www.youtube.com/user/caelsen).



## 6. FINANCIËLE PARAGRAAF

---

### Het beheer en de besteding van het vermogen

Stichting korenmolen De Hoop Keldonk heeft geen winstoogmerk. In de statuten is opgenomen dat de stichting haar doel nastreeft overeenkomstig artikel 5b Algemene Wet inzake Rijksbelastingen (of de daarvoor in de plaats gekomen regeling). Alle activiteiten zijn gericht op realisatie van het in de missie omschreven doel. Het huidige vermogen evenals toekomstig te verkrijgen (geld)middelen zullen aan dit doel worden besteed.

De stichting beheert bankrekeningnummers: NL25 RABO 0132 7491 49 en NL87 RABO 1023 3190 98 t.n.v. Stichting korenmolen De Hoop Keldonk bij de Rabobank te Veghel.

Aan het einde van het boekjaar (dat loopt van 1 januari tot 31 december) worden door de penningmeester de boeken afgesloten. Daaruit worden de jaarstukken opgesteld bestaande uit de winst- en verliesrekening, de jaarrekening, de balans en een staat van baten en lasten over het betreffende boekjaar.

Het bestuur beoordeelt en controleert de stukken en keurt de stukken goed middels een ondertekening en dechargeert de penningmeester.

Indien het bestuur besluit tot ontbinding van de stichting zal het liquidatiesaldo zoveel mogelijk in overeenstemming met het doel van de stichting worden aangewend en tevens besteed worden aan een doel het algemeen maatschappelijk belang en/of nut dienende.

### De manier waarop de stichting geld werft

De stichting werft middelen in de vorm van sponsoring, donaties (giften), subsidies en bijdragen van vermogensfondsen. De werving van middelen gebeurt op een kleinschalige maar effectieve, directe manier zoals tijdens contacten met relaties, zowel privé als zakelijk.

De werving is er op gericht structurele bijdragen te verkrijgen van de gemeente en andere (semi-)overheidsinstanties, jaarlijkse donaties en bijdragen van derden.

Daarnaast zal de stichting de bestaande contacten met donateurs, organisaties en samenwerkingspartners onderhouden en actief op zoek gaan naar nieuwe contacten/relaties en donateurs. Dit kan bijvoorbeeld middels brieven, telefonisch, persoonlijk contact maar ook door bijvoorbeeld een plaatselijk evenement of het inzetten van multimedia en sociale media. Verder benaderen we dagbladen en tijdschriften om voor onze doelstelling steun te verwerven. Het inzetten van bijvoorbeeld speciale acties voor het verkrijgen van financiële middelen behoort ook tot de mogelijkheden. Dit kan door persoonlijke initiatieven van mensen of organisaties plaatsvinden.

Stichting korenmolen De Hoop Keldonk is een kleine, open en slagvaardige stichting. Via onder andere de website en andere (sociale) media (Facebook, Twitter, tijdschriften en kranten) rapporteren we regelmatig over activiteiten en behaalde resultaten. Stichting korenmolen De Hoop Keldonk is actief op zoek naar de volgende bijdragen:

**Sponsoring:** Een zakelijke overeenkomst (sponsorcontract), gericht op profijt voor beide partijen, waarbij de ene partij (de sponsor) een persoon, instelling of evenement financieel en/of materieel ondersteunt en waarbij de andere partij (de gesponsorde) een nauw omschreven evenredige tegenprestatie biedt die de sponsor helpt bij het realiseren van diens doelstellingen.

**Donaties (giften) eenrichtingsverkeer:** Geld geven aan een goed doel geeft een goed gevoel!

**Subsidies:** financiële bijdrage van de overheid, vaak bedoeld voor het mogelijk maken of in stand houden van bepaalde activiteiten en voorzieningen, onder bepaalde voorwaarden.

**Fondsenwerving:** het actief werven van bijdragen van vermogensfondsen.

## Financiële verantwoording

Voor wat de financiële verantwoording betreft zal jaarlijks separaat een overzicht bij dit plan worden gevoegd. Dit betreft de balans, de staat van baten en lasten, evenals een toelichting op de cijfers. Mede aan de hand van deze stukken wordt door het bestuur getoetst of het gevoerde en te voeren beleid aanpassing behoeft.



